



RIO NEGRO AHORA
COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

NUEVO BERLIN

FORO LOCAL



JULIO 2003



índice

- 1.** Introducción.
- 2.** Del Posicionamiento.
- 3.** Análisis Estratégico.
- 4.** Agenda para la Mejora de la Competitividad de Nuevo Berlín.
- 5.** Anexos.
 - A.** Invitación del Intendente.
 - B.** Calendario de Realización.
 - C.** Participantes a los Foros Estratégicos.
 - D.** Posicionamiento.
 - E.** Equipo Técnico



1. Introducción.

El presente documento contiene la síntesis del proceso de desarrollo participativo realizado a nivel del territorio denominado: Nuevo Berlín junto con la Agenda para la Mejora de la Competitividad de dicho territorio, construido entre todos los participantes del proceso.

Forma parte, además, del Proyecto denominado Río Negro Ahora, Agenda 2010 que viene desarrollando la Intendencia de Río Negro con el objetivo de lograr un desarrollo integral y armónico del departamento buscando posicionar a Río Negro como un territorio estimulador y articulador que favorezca el accionar competitivo de los agentes socio-económicos que pertenecen al mismo.

Y es en esta búsqueda, que se consideró imprescindible el poder generar una visión compartida sobre el futuro del territorio entre la sociedad civil y los actores públicos; que actuando como un verdadero motor cohesionador de acciones le otorgase la necesaria continuidad a los esfuerzos. Ya que sin duda los resultados de los mismos trascienden los “períodos político-gubernamentales” y se aprecian en plazos medianos y largos.

1. 1. De la Metodología.

La metodología empleada se basó en la utilización de la batería instrumental que proporciona la Planificación Estratégica Participativa junto a los contenidos instrumentales implícitos en la conceptualización de “Las Áreas Base” como los espacios activos, cuencos favorecedores de la creación y aumento de las competitividades territoriales. Jugando un papel activo y no como simple contenedor-concentrador de las actividades socio-económicas que en él tienen lugar.

El proceso de Planificación Estratégica Participativa se trabajó en dos niveles: a nivel Local y a nivel Departamental.

1.2. Foro Estratégico Local y Construcción de la Agenda para la Mejora de la Competitividad de Nuevo Berlín

Partiendo del reconocimiento dentro del Departamento de zonas que se diferencian entre sí, se buscó en un primer análisis identificar estas zonas visualizando a su vez la interacción que existe entre las principales localidades departamentales y lo que se podría identificar “a priori” como sus territorios de influencia.

Es así que se subdividió al Departamento en seis zonas o localidades, a saber: Algorta, Fray Bentos, Grecco, Nuevo Berlín, San Javier y Young.



Y en cada una de ellas se desarrolló un proceso con activa participación de la sociedad civil buscando generar y construir una visión compartida sobre el futuro de cada uno de estos territorios.

Este proceso participativo se inició con la instalación de un Foro para el Desarrollo Local, del cual participaron distintos representantes de la sociedad civil invitados por el Intendente Municipal, participando todos y cada uno de ellos a título individual. (Ver Anexo).

El Foro Local de Nuevo Berlín se desarrolló entre el 12 de mayo y el 26 de mayo del 2003 y consistió en tres reuniones.

En la primera jornada, partiendo de la discusión del posicionamiento estratégico local se buscó el consenso sobre la visión compartida del territorio, sustentada por variables cuantitativas y cualitativas.

En la jornada siguiente construir en forma participativa los lineamientos estratégicos del futuro del territorio plasmados en una matriz FODA armada entre todos.

Por último, en la tercera jornada del Foro, se elaboró la Agenda para la Mejora de la Competitividad Local conteniendo las acciones a desarrollar tanto por parte de los sectores privados a título individual y/o participando de organizaciones intermedias; como aquellas a ser realizadas por el gobierno Departamental.

2. Del Posicionamiento.

Partiendo de un conjunto de variables cuantitativas y cualitativas que se presentaron en el primer Foro local realizado, se consensuó entre los participantes lo que se denomina el Posicionamiento Estratégico de Nuevo Berlín el cual contiene las siguientes áreas temáticas:

- à definición del territorio
- à la caracterización de la población que lo habita
- à los principales recursos de que dispone
- à el perfil de la actividad económica que se realiza
- à y los principales relacionamientos que muestra

Las cuales se sintetizan seguidamente:

2.1. Definición del territorio.



La Zona de Nuevo Berlín abarca un total de 89.415 hectáreas correspondiendo a cerca del 10% de la superficie departamental.

Su ubicación geográfica se visualiza en la Figura 1.

Figura 1. Ubicación del Territorio de Nuevo Berlín.



Fuente: Intendencia Municipal de Río Negro.

Los límites que configuran este territorio son: al oeste el Río Uruguay; al norte el arroyo Román Grande; al este el Camino de “El Ministro”; al sur la central telefónica “Portones de Haedo” en la Ruta 24.

El único centro poblado del territorio es la “Villa Nuevo Berlín”.

2.2. Caracterización de la Población.

De acuerdo con el último censo (1996) la población del territorio alcanza a las 3.100 personas, de las cuales un 54% son hombres y un 46% son mujeres, y donde el porcentaje de jóvenes (0 a 19 años) alcanza a un significativo 40%, habitando el 76% de ellos en el centro poblado de Nuevo Berlín. Es decir, es una población joven y concentrada en la zona urbana del territorio considerado.



La zona presenta una densidad baja, 3,5 habitantes por kilómetro cuadrado, inferior al Departamento de Río Negro, al país interior y al total nacional.

La población económicamente activa (PEA), entre 20 y 64 años de edad, habita en un 71% en la zona urbana y en un 29% en la zona rural.

Cuadro No. 1: Indicadores de la población de Nuevo Berlín

| | | |
|---------------------------|------|-----|
| Habitantes / Km2 | 3.5 | |
| % Jóvenes | 40 | |
| % Jóvenes Urbanos | 72.8 | |
| % Población Rural | 24 | |
| % Población Urbana | 76 | |
| % de Hombres | 54 | |
| % de Mujeres | 46 | |
| PEA Urbana (20 a 64 años) | 1097 | 71% |
| PEA Rural (20 a 64 años) | 442 | 29% |

Fuente: Elaboración propia en base al INE.

Crecimiento Poblacional de 1985-1996 con respecto del Censo de 1985

La evolución de la población entre los dos últimos censos (1985-1996) muestra un crecimiento poblacional de 2.6%, o sea que la zona ganó gente. Esta tendencia es confirmada por los participantes del Foro y actualmente existe en alto índice de natalidad.

Con respecto a la ocupación de los neoberlinenses, el sector rural es claramente el que da mayor mano de obra a sus habitantes con un 60%.

Cuadro No. 2: Ocupación de la Gente

| Ocupación | Nº de Personas | % |
|---------------|----------------|-----|
| Empleo Rural | 518 | 60 |
| Empleo Urbano | 325 | 40 |
| Totales | 843 | 100 |

Fuente: Elaboración propia en base al Censo Agropecuario 2000 y un relevamiento urbano realizado en marzo del 2003.



Al empleo rural hay que agregar a los apicultores y la gente que trabaja zafralmente en las Forestales, en Milagros (Young), Azucitrus (Paysandú), esquilas y otras tareas más específicas. No fueron cuantificados, por no contar con una información confiable y objetiva.

Si tomamos como referencia a la población económicamente activa (PEA), es decir la que se ubica en los estratos de 20 a 64 años, tenemos 1.539 personas en condiciones de trabajar.

Para caracterizar a las viviendas se recurrió al INE y a MEVIR para las viviendas urbanas y al Censo Agropecuario 2000 para las viviendas rurales.

De acuerdo a estas fuentes existen 911 viviendas en total: 852 son urbanas (94%) y 59 viviendas rurales (6%).

Como datos complementarios podemos decir que el 16% de las viviendas son de dos programas hechos por MEVIR y del total de las viviendas urbanas el 66% son propietarios.

En relación al nivel de educación de la población de nuestro territorio, podemos ver que un 66% terminó Primaria completa, un 19% hizo lo propio con el primer ciclo de Secundaria y un 9% tiene segundo ciclo completo. El 1% de los encuestados manifestó tener formación universitaria. (Ver Cuadro No. 3).

Cuadro No. 3: Nivel de Educación

| Nivel Alcanzado | Nº de Personas * | % |
|-----------------------|------------------|------|
| Primaria | 1.702 | 65.7 |
| Secundaria 1er. Ciclo | 494 | 19.1 |
| Secundaria 2º Ciclo | 244 | 9.4 |
| Universidad | 32 | 1.2 |
| Formación Docente | 22 | 0.8 |
| Otros | 5 | 0.2 |
| No asistió | 93 | 3.6 |

* (+ de 6 años)
Fuente: Elaboración propia en base a datos del INE.

El sistema educativo primario está integrado por un CAIF, un jardín preescolar, una escuela urbana y tres escuelas rurales. La mayoría de los niños están con comedor.

De la comparación de cifras del número de niños que están inscriptos en los centros educativos, (unos 560 aproximadamente) con el potencial de niños en edad escolar, que surge del estrato de población de 0 – 14 años del último censo, que son más de 600 (Ver Anexos), se detecta un abandono escolar incipiente.



Tratado este tema en los foros, se reconoce la existencia del problema, no considerándola grave. Paralelamente se reconoce por algunos docentes la dificultad de aprendizaje que existe en el medio, el cual lo consideran significativo.

El Liceo cuenta con 220 alumnos, con una excelente biblioteca y recientemente ha recibido un equipamiento de 12 computadoras personales con posibilidades de conexión a Internet durante las 24 horas del día.

La enseñanza técnica, UTU, no cuenta con cursos permanentes, se han realizado muchos cursos móviles en la “Escuela del Hogar”.

Por último, en materia de salud, la población urbana tiene un 93% de cobertura, principalmente a través de la policlínica del M.S.P. (69%), seguida por las mutualistas (22%) y otros servicios como el militar y policial (2%).

Existe un solo médico permanente y una ambulancia, pertenecientes al M.S.P. El resto de los servicios médicos son básicamente itinerantes.

En los foros locales los invitados se plantearon porqué no hay profesionales que se quieran establecer en Nuevo Berlín.

2.3. Los principales recursos de que se dispone.

El análisis de los recursos del territorio abarcó tanto los recursos físicos (suelos y aguas) como los relativos a la infraestructura, que podemos catalogar de tradicional, caminería, transporte, energía eléctrica y aquello que corresponde a un mayor grado de avance como es el caso de la plataforma de comunicaciones, telefonía básica, acceso a Internet y el potencial que significa para la zona tener cerca la fibra óptica.

2.3.1. Suelos.

Los suelos del territorio de Nuevo Berlín son heterogéneos, con grupo de suelos de bajísimo potencial productivo como lo es la unidad Bañados de Farrapos (incluidas las islas) hasta suelos de fertilidad excepcional de la unidad Fray Bentos que tienen el mayor potencial productivo del país.

El Cuadro No. 4 resume los grupos de suelos del área.

Cuadro No. 4 – Grupos de Suelos

| Grupos de Suelos de Nuevo Berlín | | I.C. | % |
|---|---------------------|-------------|----------|
| B.F. | Bañados de Farrapos | 5 | 14 |
| T.B. | Tres Bocas | 88 | 27 |
| F.B. | Fray Bentos | 245 | 37 |
| V.S. | Villa Soriano | 9 | 22 |

Fuente: Elaboración propia en base a datos de CONEAT.



Se desprende del cuadro anterior que predominan los suelos de alta fertilidad. El promedio ponderado de los grupos de suelos es de 117, coincidiendo con el índice promedio del Departamento.

El uso del suelo al año 2000 se sintetiza en el Cuadro No. 5.

Cuadro No. 5: Uso del Suelo al año 2000

| Uso del Suelo | Superficie Explotada | |
|-----------------------------|----------------------|--------|
| | Hectáreas | % |
| Bosques naturales | 6.859 | 8 |
| Bosques artificiales | 22.615 * | 25 |
| Cultivos cereal. e indust. | 12.186 | 14 |
| Praderas | 4.588 | 5 |
| Cultivos forrajeros anuales | 1.657 | 2 |
| Campo natural | 41.510 | 46 |
| Total | 89.415 | 100.00 |

* Área estimada.
Fuente: Elaboración propia en base a datos del censo agropecuario 2000 y a informantes calificados.

El cuadro anterior tiene cambios significativos con respecto a la información original proporcionada por el censo agropecuario 2000. La razón es que éste censa explotaciones y no establecimientos rurales. Las forestales grandes que tienen predios en dos o más departamentos vecinos, el censo lo toma en uno solo.

Es así que los predios de la Forestal Oriental de Río Negro y Paysandú fueron censados en la zona de hemos delimitado para Nuevo Berlín; en cambio todos los predios de Eufores en el área de influencia de Nuevo Berlín fueron censadas en Paysandú.

El equipo técnico asignado a Nuevo Berlín realizó gestiones en las empresas forestales para reestructurar el cuadro del uso del suelo. Algunas forestales no fueron muy precisas, ya que los datos proporcionados fueron estimados y no calculados exactamente como lo hicieron para el censo. Por lo tanto, el área de bosques artificiales es aproximada.

En los foros realizados, algunos invitados estimaron que dicha área podía ser aún mayor.

Técnicos forestales, en los mencionados foros, comentaron que en la zona hay un 10% de suelos de prioridad forestal que aún no se han plantado.



Por último podemos señalar que el 95% de las explotaciones agropecuarias son gerenciadas por uruguayos.

2.3.2. Aguas.

La zona cuenta con una buena red hidrográfica de superficie que posee arroyos de importancia como Román Grande, Coladeras, Sánchez, Pingüiño, del Burro, Yegudas y Yacaré.

Existe, también un importante caudal de aguas subterráneas que se detallan en el Cuadro No. 6.

Cuadro No. 6: Aguas Subterráneas en la zona de Nuevo Berlín

| Perforaciones hasta: | Caudales de: | Formación |
|-----------------------------|-------------------------|---------------------|
| 30 mts. | 1.000 – 3.000 lts./hora | F. Bentos |
| 50 mts. | 2.000 – 7.000 lts./hora | F. Bentos – Asencio |
| 120 – 170 mts. | 30.000 lts./hora | Mercedes |

Fuente: Elaboración propia en base a datos de PRENADER.

Del cuadro anterior se desprende que de las formaciones Fray-Bentos y Asencio se obtienen caudales de agua adecuados para la producción ganadera intensiva.

La formación Mercedes es de una riqueza enorme, ya que puede pensarse en regar cultivos intensivos.

2.3.3. Carreteras, Vía Férrea y Transporte.

En materia de carreteras, la zona cuenta con 70 km. de rutas nacionales en buen estado y unos 27 km. de caminos departamentales en estado bueno. Actualmente esta caminería está siendo muy exigida por el gran tránsito de madera hacia el Puerto de Fray Bentos.

En materia de transporte de carga la zona de Nuevo Berlín cuenta con 15 camiones de 28 toneladas de carga cada uno (Fuente: Cotudy).

En el centro urbano de Nuevo Berlín se han establecido tres centros de operaciones de camiones, en su mayoría transportan madera, que se han constituido en una amenaza para la caminería urbana.



El transporte público realiza recorridos regulares de ómnibus a Montevideo, Colonia, Mercedes, Fray Bentos, Paysandú y Salto.

Las dificultades mayores en el transporte público se encuentran con el centro del Departamento (Young) y el este del mismo (Grecco y Sarandí de Navarro).

En este punto debemos destacar la vía férrea, que pasa a 8 km. de Nuevo Berlín, donde se ubica la Estación “Portones de Haedo” con un funcionamiento irregular que une al Departamento desde Fray Bentos hasta Algorta.

Para considerar un último punto, tenemos que mencionar el Puerto de Nuevo Berlín, tiene un buen calado, similar al Puerto Granelero de Fray Bentos, con muy poco uso para embarcaciones deportivas y ninguno para cargas de productos agropecuarios.

2.3.4. Electrificación.

La región presenta una cobertura eléctrica aceptable, donde el 77% de los establecimientos rurales poseen el servicio.

Los problemas mayores se presentan en la falta de mantenimiento en las líneas urbanas.

2.3.5. Telefonía – Internet.

La zona cuenta con una agencia telefónica urbana en Nuevo Berlín y otra rural en “Portones de Haedo” en la Ruta 24, 10 teléfonos públicos de tarjeta, y la cobertura telefónica rural (Ruralcel) es del 59% de los establecimientos rurales.

La telefonía rural móvil opera con grandes dificultades, las conexiones a Internet están restringidas a no más del 10% de las familias neoberlinesas (según encuesta realizada en el Liceo local).

Un punto a tener muy en cuenta es el pasaje de la fibra óptica a unos 8 kms. del centro poblado. Ella permite enviar y recibir grandes volúmenes de información a velocidad increíble por haces luminosos.



2.3.6. Otros Servicios.

Existen en la región servicios públicos como los municipales, B.P.S., O.S.E., A.N.T.E.L., Seguridad, Juzgado, Salud Pública, mutualistas privadas, educación (con marcada ausencia de U.T.U.), almacenamiento de granos en CONUBER y Prefectura Naval, entre otros.

Se carece de servicios financieros, escritorios rurales y provisión de insumos especializados por lo que hay que recurrir a Mercedes y/o a Fray Bentos.

2.4. Perfil de la Actividad Económica.

La agropecuaria es en la región, la principal actividad económica mereciendo un destaque especial la forestación.

De acuerdo al censo agropecuario del 2000 existen en la región 59 explotaciones agropecuarias con un promedio de 1.500 Há.

En el Cuadro No. 7 se muestra la estructura de las explotaciones agropecuarias de la zona.

Cuadro No. 7: Estructura de las Explotaciones Agropecuarias

| Tamaño de la explotación (ha) | Explotaciones | | Superficie explotada | |
|-------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | Número | Porcentaje | Hectáreas | Porcentaje |
| Total | 59 | 100.00 | 89.415 | 100.00 |
| 1 – 199 | 20 | 33.90 | 942 | 1.05 |
| 200 – 499 | 15 | 25.42 | 3.300 | 3.69 |
| 500 – 999 | 7 | 11.86 | 4.930 | 5.51 |
| 1000 – 2499 | 14 | 23.73 | 20.576 | 23.01 |
| 2500 – 4999 | 1 | 1.69 | 3.565 | 3.99 |
| 5000 – 9999 | 1 | 1.69 | 9.721 | 10.87 |
| 10000 y más | 1 | 1.69 | 46.381 | 51.87 |

Fuente: Censo agropecuario 2000.

Del Cuadro No. 7 se desprende claramente la polarización que existe en la estructura de producción de los establecimientos agropecuarios. Por un lado los estratos de 1-499 Há son 35 (59%) y explotan solamente 4.242 Há (5% del área) con un promedio de 121 Há.



En el otro extremo tenemos a los productores mayores a 1.000 Há que suman 17 explotaciones (29%) con 80.243 Há (89% de las tierras de la región) con un promedio de 4.720 Há.

Para caracterizar la actividad económica de la zona recurrimos al censo agropecuario 2000, donde se describen las actividades económicas, según principal fuente de ingreso. El Cuadro No. 8 ilustra al respecto.

Cuadro No. 8: Actividades según Principal Fuente de Ingreso

| Actividad | Hectáreas | Nº de Explotaciones |
|------------------|------------------|----------------------------|
| Ganadería | 42.746 | 31 |
| Forestación | 22.615 | 2 |
| Agricultura | 14.982 | 12 |
| Lechería | 8.733 | 8 |
| Otros | 339 | 6 |
| Totales | 89.415 | 59 |

Fuente: Elaboración propia, en base al Censo General Agropecuario.

Es conveniente aclarar que el concepto de principal fuente de ingresos está asociado a ingreso bruto (facturación total) y no al concepto de rentabilidad.

Con criterio general se podría afirmar que la región presenta la posibilidad de desarrollar aún más todas las actividades agropecuarias presentes.

En ganadería, las potencialidades están marcadas por la posibilidad de incrementar el área de praderas artificiales, ya que el área de campo natural es prácticamente 10 veces mayor.

En los foros, se caracterizó a la ganadería como recriadora e invernadota, en forma extensiva.

En cuanto a la forestación, existe un margen de crecimiento del orden del 10%, teniendo en cuenta los suelos de prioridad forestal que aún no han sido plantados.

En agricultura, existe un potencial enorme de desarrollo, ya que Nuevo Berlín cuenta con un 40% del área con suelos de alta fertilidad.

Finalmente, la lechería cuenta con un gran potencial de producción, al igual que la invernada, debiéndose definir sistemas productivos competitivos para la región.

La apicultura, que no fue tomada directamente por el Censo, se ha desarrollado muy bien en la zona de Nuevo Berlín, beneficiando a pequeños empresarios. Su expansión se encuentra limitada por las normas de seguridad de las forestales, que no permiten el acceso la mayor parte del año por riesgo de incendio.



Su expansión es técnicamente viable pensando en las islas frente a Nuevo Berlín.

En materia productiva y de acuerdo con el Censo Agropecuario del año 2000, la región cuenta con unas 34.133 cabezas de ganado bovino, unas 10.626 cabezas ovinas y 5.636 cabezas de ganado lechero.

El área agrícola produce trigo y girasol como principales cultivos, seguidos por cebada, soja y maíz.

En materia de apicultura se declararon 4.346 colmenas, cifra que es muy inferior a la real de acuerdo a los apicultores que participaron en los foros de Nuevo Berlín.

Una observación que pensamos merece destacarse es que no encontramos datos oficiales sobre pesca artesanal y el tema tampoco fue tratado por los participantes en los foros. Datos extraoficiales nos indicaron que unas 10 familias viven o complementan sus ingresos con la pesca artesanal.

En cuanto a los volúmenes físicos de producción fueron estimados y se resumen en el Cuadro No. 9.

Cuadro No. 9: Estimación de los Volúmenes Físicos de Producción Agropecuaria (en toneladas)

| Producto | Volumen Físico Anual |
|--------------|------------------------|
| Carne Vacuna | 2.637 |
| Leche | 9 : lts |
| Carne Ovina | 94 |
| Lana | 32 |
| Maderas | 497.530 m ³ |
| Miel | 109 |
| Granos | 26.517 |

Fuente: Elaboración Propia

De forma de analizar el significado económico de los esfuerzos productivos se realizó un cálculo estimativo que se muestra en el Cuadro No. 10.

Cuadro No. 10: Valor Bruto de la Producción Agropecuaria

| Actividad | Hectáreas | U\$S Total / Año |
|-------------|-----------|-------------------|
| Ganadería | 42.746 | 1.577.631 |
| Forestación | 22.615 | 6.965.420 |
| Agricultura | 14.982 | 3.164.890 |
| Lechería | 8.733 | 1.191.141 |
| Apicultura | 4.346 | 135.813 |
| Totales | | 13.034.895 |

Fuente: Elaboración propia.



Como habíamos mencionado anteriormente, el número de colmenas es menor al real y por lo tanto, la estimación del valor bruto de producción de miel, también lo está. Los apicultores estimaron en los foros que dicho valor superó los U\$S 300.000 en la última zafra.

Existen otras actividades económicas en la zona entre las que se destacan dos pequeños aserraderos con carpintería, uno especializado en la fabricación de sillas plegables, y el otro, en materiales apícolas.

Ambos tienen prestigio regional e inclusive nacional.

Existe un grupo artesanal que se diferencia por trabajar en fibras vegetales.

El comercio local ocupa a 95 personas, las pequeñas industrias a 36, la docencia a 44 y el sector servicios a unas 150 personas.

Estos datos surgen de un relevamiento realizado por un invitado a los foros locales en marzo de este año.

2.5. Principales relacionamientos.

La zona de Nuevo Berlín presenta fuertes vínculos sociales con las ciudades de Fray Bentos y Mercedes.

En la Enseñanza Primaria y Secundaria, la mayoría de los docentes viajan desde Fray Bentos.

En la Educación Universitaria, los estudiantes viajan a Montevideo y Salto.

En la actividad financiera es principalmente con la capital departamental.

En la comercialización de la producción y compra de insumos es con Fray Bentos y curiosamente más fuerte con Mercedes.

En el tema de la salud, tanto en el área pública como privada, la relación fuerte es con Fray Bentos.

Las actividades turísticas y la pesca en particular, atraen gente de Colonia, Soriano y Paysandú principalmente.

Del exterior, vienen muchas embarcaciones deportivas a navegar en las cercanías de Nuevo Berlín, en su mayoría de Buenos Aires.



2.6. Posicionamiento Estratégico Consensuado

A continuación se sintetiza el Posicionamiento Estratégico consensuado en la primera reunión del foro de Nuevo Berlín.

2.6.1. Gente

Población:

- à Marcadamente urbana y joven.
- à Tendencia demográfica creciente que mostró el último período intercensal. Baja densidad de población.
- à Expectativas de empleo no satisfechas por el desarrollo forestal.
- à Nivel cultural aceptable.
- à Pocos profesionales radicados en la zona.
- à Las actividades recreativas para mayores son nulas. No hay nada previsto para la tercera edad.
- à Alerta por aumento en la deserción escolar.
- à Necesidades de educación tecnológica.



2.6.2. Recursos

Territorio

- à Pequeño
- à 10% del Departamento con destaque en forestación y fertilidad agrícola.
- à Potencialidades en agricultura.

Nivel Educativo:

- à Con severas reservas respecto al sistema general de enseñanza media del país.
- à Liceo con 12 PC's y conectado a Internet las 24 horas.

Asistencia Médica:

- à Aceptable con dependencia de Fray Bentos.

Caminería:

- à Rural, aceptable. Urbana, con problemas crecientes.
- à Cobertura eléctrica:
- à Rural, con necesidades de nuevas inversiones. Urbana, con falta de mantenimiento.

Comunicaciones telefónicas:

- à Limitadas y con serios problemas en la telefonía celular móvil.
- à Internet poco desarrollado.
- à Potencial con fibra óptica en el territorio.

Transporte público:

- à Regular, se ha resentido con la disminución de algunas frecuencias.
- à Malas con el centro y este del Departamento.

Puerto:

- à Con buen calado y señaladas potencialidades turísticas con reformas mínimas.



2.6.3. Actividades Económicas

Escritorios Rurales:

à Ausencia total.

Especializada :

à Forestal – Agricultura

En desarrollo:

à Lechería – Apicultura

Ganadería:

à Extensiva. Recría e Invernada.

Forestación:

à En su frontera, se estiman 10% de suelos forestales sin plantar.

Apicultura:

à Potencialidades diferenciales en apicultura ecológica.

Artesanías:

à Con destaque en fibras vegetales y caparzones de pequeños moluscos.

Agricultura:

à Con grandes potencialidades.

3. Análisis Estratégico.

Partiendo del Posicionamiento Estratégico consensuado en la segunda reunión del Foro de Nuevo Berlín, se elaboró en forma participativa la Matriz FODA, que identifica las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que guiarán el desarrollo del territorio.

A continuación se sintetizan los resultados alcanzados.



| FORTALEZAS | DEBILIDADES |
|---|---|
| GENTE | |
| <ul style="list-style-type: none">• Capacidad de reunirse y buscar soluciones.• Grupo de tejedoras en crochet de hilo y lana en telar, preparadas para confeccionar prendas de exportación. Tienen antecedentes de haber trabajado para Manos del Uruguay.• Grupo de artesanas que aprovechan los recursos naturales de la zona, como fibras vegetales y caracoles. También realizan artesanías en peluches, productos reciclados y alimentos envasados.• Carpinteros especializados en la fabricación de sillas y materiales apícolas.• Vocación por la hortifruticultura.• CONUBER: Cooperativa de productores agropecuarios, que a su vez está integrada a cooperativas de segundo grado. | <ul style="list-style-type: none">• La inmediatez.• Carencia de capacidad de gestión y ejecución de ideas.• No hay nada previsto para las personas de la tercera edad.• Los profesionales no se radican en la zona.• Escasez de actividades recreativas y culturales para la gente, tanto jóvenes como mayores.• Temor a los cambios.• Escasa motivación en algunas personas.• Falta un laboratorista idóneo que pueda utilizar el instrumental apícola.• No hay educación en valores.• Hay un cambio en los valores de la gente, tanto en jóvenes como en adultos. La mayoría de los jóvenes no valoran el trabajo de campo. No aprecian el valor que tiene el trabajo rural.• La juventud ociosa rompe propiedades públicas y molestan a los turistas.• Los adultos no asumen responsabilidades civiles de actuar como controladores públicos. Prefieren ignorar los hechos o delegarlos a la policía. |
| FORTALEZAS | DEBILIDADES |



INFRAESTRUCTURA RECURSOS FISICOS

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Las rutas nacionales 20 y 24 atraviesan su territorio.• Vía férrea y Estación “Portones de Haedo” a 8 kms. del Puerto.• Fibra óptica de ANTEL.• El Río Uruguay y un puerto con buen calado.• Un alto porcentaje de suelos de alta fertilidad.• Capacidad de almacenamiento de granos en silos y galpones.• Escuela del Hogar, con identidad propia, destinada a la capacitación.• Maquinaria para trabajar en fibras naturales.• Equipamiento en laboratorio técnico para apicultura.• Liceo con 12 PC’s y conectado a Internet.• Un archipiélago de islas con gran potencial turístico por sus bellezas naturales.• Reservas ecológicas de flora y fauna (predio de “Mafalda” y “Esteros de Farrapos”).• Asentamientos indígenas en la desembocadura de los arroyos “La Yeguada” y “El Pinguño”.• Bancos de arena y cantos rodados en el fondo del Río Uruguay, en las cercanías de Nuevo Berlín. | <ul style="list-style-type: none">• Calles que se rompen por los camiones que circulan constantemente.• Falta un lugar físico para que las artesanas puedan trabajar.• Un muelle inadecuado para recibir embarcaciones deportivas.• La telefonía celular móvil opera con grandes dificultades.• No hay un aprovechamiento adecuado del río para realizar deportes acuáticos por falta de embarcaciones deportivas. No hay escuela de remo.• No hay una infraestructura gastronómica adecuada para atender el turismo. No hay una gastronomía que identifique a la zona. |
|---|--|

FORTALEZAS

DEBILIDADES



| INSTITUCIONALES | |
|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• Los docentes de Primaria y Secundaria no están radicados en el pueblo, por lo tanto no conviven con ellos en el medio y no son una referencia cercana en cuanto a conductas correctas en la forma de vivir.• Ausencia de enseñanza técnica. La capacitación especializada es fundamental para conseguir trabajo.• Carencias en la seguridad.• |
| PRODUCTIVAS | |
| <ul style="list-style-type: none">• Cultura agrícola desarrollada en los suelos de alta fertilidad.• Un ecosistema favorable para desarrollar pasturas artificiales con destino a producciones animales intensivas.• Margen para el crecimiento de la forestación.• Potencial para realizar apicultura ecológica en las islas.• Cuenca lechera en desarrollo. | <ul style="list-style-type: none">• Falta de mercados y/o desconocimiento de ellos, para saber qué producir.• Productores que manifestaron no conocer las potencialidades de sus suelos y qué posibles rubros alternativos poder producir. |
| OPORTUNIDADES | AMENAZAS |



| Productivas | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Integración de la producción forestal con la mano de obra especializada en carpintería.• Aprovechar los subproductos de los bosques: aceites esenciales, hongos y hierbas medicinales.• Las forestales que puedan dar pastoreo | <ul style="list-style-type: none">• Baja rentabilidad actual en el Sector Agropecuario• Alto tránsito de camiones• Eliminación de potencial de flora y fauna por caza y pesca furtiva, indiscriminada. |
| ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL | |
| | <ul style="list-style-type: none">• El sistema político muchas veces da malos ejemplos.• Altos costos en el BPS por los seguros sociales.• Falta de conocimientos sobre las legislaciones que regulan la caza y la pesca. Se deben realizar controles más estrictos con sus castigos correspondientes.• Burocracia de los organismos públicos.• El incremento del abigeato en la zona. |
| ACTIVIDADES ECONOMICAS | |
| | <ul style="list-style-type: none">• Que Paysandú explote el potencial turístico de las islas, antes que Nuevo Berlín. |
| TURISTICAS | |
| <ul style="list-style-type: none">• Turistas del litoral argentino-uruguayo.• Interés en organizar eventos y fiestas relacionadas con la pesca deportiva y el deporte acuático. | |



4. Agenda para la Mejora de la Competitividad del territorio de Nuevo Berlín.

En la tercera y última reunión del Foro Local de Nuevo Berlín se identificaron en forma conjunta las principales acciones que integran la Agenda para la Mejora de la Competitividad del Territorio.

Para ello se partió de la visión consensuada sobre la situación de la zona y del análisis estratégico realizado sintetizado a través de la Matriz FODA construida.

4.1. Contenido de la Agenda.

A continuación se detallan los contenidos de la Agenda elaborada en forma participativa.

En ella existen acciones cuyos resultados son plausibles de obtener en un corto plazo y otras que demandan un mayor período de maduración.

➤ Producción

- Fomentar las huertas comunitarias e individuales para autoconsumo, con ventas de excedentes en una feria local.
- Proyecto apícola en las islas, sobre pasarelas, apuntando a una miel certificada como ecológica.
- Proyecto en carpintería, con diseños plegables, para aprovechar la madera del entorno forestal y dar mano de obra a la gente de Nuevo Berlín.
- Producción de hongos, productos hortícolas y flores en invernáculos o microtúneles que son más económicos.
- Relacionarse responsablemente y en forma organizada con las forestales y las estancias grandes de la zona, para permitir el acceso a los apicultores.

➤ Mercado

- Identificación de los mercados y redes de productores, que conozcan los productos especializados que se puedan aprovechar de las forestales, como hongos, aceites esenciales.
- Buscar ampliar los mercados para las artesanías locales.



➤ Educación – Capacitación

- Crear una página web y construir una base de datos del territorio de Nuevo Berlín, con gente que conoce a la zona y el trabajo de los alumnos liceales.
- Capacitación de guías turísticos incluyendo idiomas como inglés y alemán.
- Cursos de capacitación para manejo y conocimiento de empresas.
- Continuar con las gestiones para instrumentar cursos de operador PC con enseñanza Secundaria y UTU.
- Potencializar las actividades de capacitación en la Escuela del Hogar. Realizar una investigación para identificar donde está la demanda específica.

➤ Organización – Institucional

- En los foros de Nuevo Berlín se determinó, se consensuó, que en un programa de esta naturaleza, lo primero es la organización de la sociedad civil.
- Estudiar las normas y la legislación sobre el uso de embarcaciones con fines turísticos.

➤ Cultura – Esparcimiento

- Realizar un foro juvenil para motivar a los jóvenes y canalizarle sus inquietudes en áreas como las recreativas (deportes), culturales y vocaciones laborales.

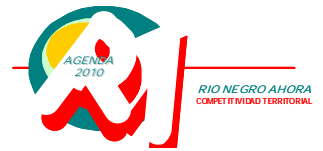
➤ Turismo



- Formar una Cámara de Turismo. Que la sociedad civil se organice con delegados de las diferentes áreas para proponer y organizar actividades turísticas: planificación y promoción. Internet es básico.
- Organizar a las personas que son propietarias de embarcaciones y estén dispuestas a realizar visitas guiadas por las islas.
- Buscar inversores para desarrollar el turismo.
- Destinar el Centro Democrático, que es Municipal, para guardería de lanchas. Es un servicio de gran utilidad para que el turista local no traslade permanentemente sus lanchas.
- Estudiar la factibilidad de explotar turísticamente el islote Nuevo Berlín, construyendo cabañas sobre pilotines. Está cerca y tiene playas con mucha arena.
- Realizar gestiones con la Prefectura y estudiar un arreglo económicamente viable para que se pueda contar con una lancha grande para realizar actividades turísticas en las islas.
- Estudiar con el Ejecutivo Comunal, cómo financiar la construcción en el muelle de una pasarela a media altura que permita el amarre seguro de las embarcaciones deportivas.
- Estudiar la factibilidad de aprovechar la madera existente en las islas, que están en comodato municipal, para construir cabañas sobre pilotes con destino a los turistas.
- Planificación de eventos locales, que atraigan al turista. Pesca, actividades náuticas, festivales gastronómicos y otros más específicos.
- Potenciar servicios al turismo: gastronomía, alojamientos, campamentos.

➤ Medio Ambiente

- Estudiar el potencial de la flora local, en especial la medicinal y que el conocimiento obtenido quede en la sociedad neoberlinesa.
- Conocer y difundir las legislaciones vigentes sobre pesca y caza, con el objetivo de proteger de la depredación a nuestras especies autóctonas (CARU – MGAP).
- Proyecto de revalorización de la flora y fauna local.



4.2. Priorización – Responsabilidades – Grados de Dificultad.

Las acciones listadas se priorizaron, de acuerdo al consenso de los participantes del foro, calificándolas de 1 a 3 en su grado de dificultad para el logro de la acción. El grado 1 es el de menor dificultad para lograr la acción. A modo de Ejemplo: Dentro del cronograma las calificadas con el N° 1, son las acciones que la gente determinó como prioritarias.

A su vez, a cada una se le asignó responsabilidad por la acción dividiendo la misma entre el gobierno comunal, el sector privado (empresas) y las organizaciones intermedias (ONG's, gremios, asociaciones, etc.).

En el Cuadro siguiente se resumen las calificaciones realizadas.



| ACCIONES INSTRUMENTALES PARA EL DESARROLLO | CRONOGRAMA | GOBIERNO | OI | PRIVADAS | GRADO DE DIFICULTAD |
|--|-------------------|-----------------|-----------|-----------------|----------------------------|
| Relacionarse con forestales para la instalación de colmenas en sus predios | 1 | x | x | | 1 |
| Concretar experiencia de producción en invernáculos o microtúneles: hongos, horticultura, flores. | 1 | x | x | x | 1 |
| Crear curso capacitación en emprendimientos empresariales, gerenciamiento, etc. | 1 | | x | | 1 |
| Continuar con gestiones para curso PC con liceo y UTU | 1 | x | x | x | 1 |
| Concretar acciones para comenzar capacitación a 16 interesados curso PC. | 1 | | x | | 1 |
| Organizar actividades turísticas, atraer inversiones, promoción, planificación. | 1 | x | x | x | 2 |
| Coordinar recursos ya existentes: Oficina de informes, creación de Cámara de Turismo. | 1 | x | x | x | 2 |
| Planificación de eventos | 1 | | x | x | 2 |
| Concretar pasarela para embarcaciones y guardería de embarcaciones (están materiales), amarre seguro | 1 | x | | | 2 |
| Estudiar potencial apícola en islas | 1 | x | x | x | 2 |
| Aprovechamiento de la madera de las islas para cabañas de turismo. | 1 | x | | x | 2 |
| Potenciar servicios al turismo: gastronomía, alojamiento, campamentos. | 1 | x | x | x | 2 |
| Pensar productos con diseños realizados en madera plegable que utilicen madera local. | 1 | x | x | x | 2 |
| Identificar red de productores madera que investiguen mercados, materias primas, recursos humanos capacitados, aceites esenciales de eucaliptus. | 1 | x | x | x | 2 |
| Capacitación de guías turísticos (recursos locales y otros) | 2 | | x | x | 1 |
| Capacitación en áreas turísticas, incluyendo idiomas inglés y alemán. | 2 | | x | x | 1 |
| Realización de un foro juvenil. | 2 | x | x | x | 1 |
| Potenciar actividades de la Escuela del Hogar, hacer relevamiento de las necesidades. | 2 | | | x | 1 |
| Proyecto de revalorización de la flora y fauna local. | 2 | x | | x | 2 |
| Proyecto apícola en islas. | 2 | | x | | 2 |
| Fortalecer grupo artesanas, buscar mercados | 2 | | x | x | 2 |
| Hacer inventario de embarcaciones existentes. | 3 | | x | x | 1 |
| Fomento de huertas comunitarias de autoconsumo. Ferias | 3 | | x | x | 1 |
| Investigar legislación y normas sobre embarcaciones. | 4 | x | x | x | 1 |
| Creación base datos y web. Realizable por alumnos liceales | 4 | x | x | x | 2 |



ANEXOS



5. Anexos.

A. Invitación del Intendente.

B. Calendario de Realización.

C. Participación a los Foros Estratégicos.

D. Posicionamiento.

E. Equipo Técnico.

Fray Bentos, de 2003

Sr.
Presente

De mi mayor consideración:

Por este intermedio tengo el agrado de invitarle a participar de un esfuerzo conjunto que realizaremos el Gobierno Municipal y representantes del sector privado y la sociedad civil, en la búsqueda de una visión compartida de la situación presente y del futuro de nuestro Departamento.

Aspiramos construir entre todos, un acuerdo sobre las metas y los desafíos que nos permitan situar a Río Negro como territorio y organización social, competitivamente en el mapa que nos impone el mundo de hoy.

Es por ello que lo invitamos personalmente a participar de una reunión de trabajo que denominamos Foro de Desarrollo Local - Territorial de cuya primera reunión será el día (comenzando puntualmente porque valoramos su tiempo) en el Club.

Descontamos desde ya los aportes y aspiramos a que los compromisos que entre todos asumamos tengan concreciones en el corto, mediano y largo plazo.

Sin otro particular, saluda a Ud. muy atentamente.

ARQ. FRANCISCO CENTURIÓN GEZN
INTENDENTE MUNICIPAL DE RIO NEGRO



CALENDARIO DE REUNIONES

NUEVO BERLÍN

EQUIPO TECNICO: Luis Sardo
Rosina Brasesco
Berónica Berón

| <u>DIA</u> | <u>HORA</u> | <u>TEMA</u> |
|-----------------------------|---------------|---|
| 1) Lunes 12 de mayo de 2003 | 18:00 a 20:00 | Posicionamiento Estratégico. Cómo nos vemos? |
| 2) Lunes 19 de mayo de 2003 | 18:00 a 20:00 | Análisis Estratégico. Nuestros puntos altos y bajos. |
| 3) Lunes 26 de mayo de 2003 | 18:00 a 20:00 | Agenda para el Desarrollo de la Competitividad Territorial. Qué y cómo hacer? |

LOGISTICA:

SEDE: CENTRO COMUNITARIO COSTA DE AFRICA




LISTA DE PARTICIPANTES

| APELLIDO Y NOMBRE | ROL |
|---------------------------|-------------------------------------|
| Acland, Federico | Universitarios |
| Acland, Walter | Junta Local |
| Acosta, Gabriela | Estudiantes |
| Alza de Fagundez, Elma | Tercera Edad |
| Alza Sanguinetti, María | Estudiantes |
| Alza, Alberto Gilberto | Jubilado OSE (Encargado) |
| Bayuré, Sofía | SALUD |
| Beasley, Rodolfo | Forestal |
| Bentos, Pablo | Estudiantes |
| Canoniero, Carmen | Acción Social |
| De Leon, Javier | Turismo |
| Di Perna, Juan Gabriel | |
| Dolci, Luis | Religion |
| Estigarribia, Carlos | EDUACION Media |
| Fagúndez, Mariano | Cable |
| Fellosa de Icatt, Mirta | CORREO |
| García, Mario | Prefectura - Cabo de 2 ^a |
| Gezn, Alejandro | Acción Social |
| González, Myriam | EDUCACIÓN Maestros |
| Guisoli de Vila, Ana | Lecheros |
| Herney, Walter | Servicios Municipales |
| Malacre, Sahara | CAIF y JARDIN |
| Mary, Walter | Agrícolas |
| Merello, María del Huerto | Enseñanza |
| Mezeguet, Teresa | |
| Miguele, Carlos | |
| Milessi, Sergio | Empresas |
| Mongelos de Valli, Ana | Artesanos |

| APELLIDO Y NOMBRE | INSTITUCION |
|----------------------------|--------------------|
| Montandón, Mariela | SALUD |
| Muñoz, Luis | Turismo (Islas) |
| Nieto, Juan | Apicultura |
| Patrón García, Wilde | Apicultura |
| Planchon, Elbio | Agrícolas |
| Rimoldi de Nieto, Ester | Artesanos |
| Romero, Jorgelina | Estudiantes |
| Ruiz de Scandell, Graciela | Acción Social |
| Siffer, Diego | Turismo (Islas) |
| Sosa, Vicente | |
| Taramasco, Margarita | CAIF y JARDIN |
| Valdi de Di Perna, Zulma | Acción Social |
| Ventos, Oscar | Deporte |
| Viera, Jimmy | Forestal |
| Vignolo, Elizabet | Enseñanza |
| Vila, Martin | Estudiantes |
| Vila, Máximo (Hijo) | Lecheros |
| Vila, Máximo (Padre) | Lecheros |
| Zambra, Ignacio | Ganaderos |
| Zimmerman, Hugo | UTE |

POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO CONSENSUADO

- **Territorio** Con destaque en forestación y fertilidad Agrícola.
- Potencialidades en **agricultura**.
- **Población**  Urbana
- **Densidad** Baja
- Expectativas de empleo por el **desarrollo forestal**:
 - à No satisfechas.
 - à Debilidades en capacitación especializada.
- **Nivel Cultural** Aceptable en Nuevo Berlín.

Con severas reservas respecto al sistema general de Enseñanza Media del país.

Alerta por aumento en deserción escolar.

Necesidades de Educación Tecnológica.
- Pocos **profesionales** radicados en la zona.
- **Asistencia Médica** Aceptable con dependencia de Fray Bentos.
- **Actividades recreativas de inclusión juvenil:** Escasas.
- **Actividades recreativas para mayores:** Nulas.
- **Especialización en Agricultura:** Alta.
- **Desarrollo Forestal** En su frontera. Se estiman 10% de suelos forestales sin plantar.
- Ausencia de **Escritorios Rurales**.

POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO CONSENSUADO

- **Caminería** Rural Aceptable.

Problemas en las calles de la ciudad, riesgos severos para el 2004.
- **Comunicaciones** Avanzadas, con Liceo con Internet las 24 hs.
12 PC en red y comunicación a Internet.
- **Fibra Óptica** Atraviesa el Territorio y va por la vía férrea.
- **Puerto** Muy Bueno.
- Señaladas potencialidades **turísticas**.
- Potencialidades diferenciales en **apicultura ecológica**.

EQUIPO TECNICO

DANIEL J. NASTA GUELMAN

Técnico Granjero, integrante del equipo técnico del Departamento de Desarrollo de la Intendencia Municipal de Río Negro desde el año 1991. Especialista en Elaboración y Evaluación de Proyectos. Ha desarrollado importantes cooperaciones técnicas a distintos Grupos de Productores tanto en Argentina como en Uruguay y posee importante experiencia en el área de Gestión Rural. Ha participado en la ejecución de Proyectos de desarrollo a nivel local.

SERGIO LÓPEZ POSTIGLIONE

Ingeniero Agrónomo, integrante del equipo técnico del Departamento de Desarrollo de la Intendencia Municipal de Río Negro desde el año 1991. Especialista con vasta experiencia en Planificación y Desarrollo Agrícola y en Elaboración y Evaluación de Proyectos y Gestión Empresarial. Con activa participación en el manejo de grupos, ha dictado cursos y jornadas técnicas dirigidas, en especial, a pequeños y medianos productores. Ha gerenciado Proyectos de Desarrollo a nivel departamental y a nivel empresarial. Ejerció en diversas oportunidades la dirección al Departamento de Desarrollo IMRN.

SARA MICHELENA ROMERO

Asistente Social Universitaria, con Post Grado en Desarrollo Local, integrante desde 1985 del Departamento de Promoción Social de la Intendencia Municipal de Río Negro. Ha desarrollado una vasta actividad en el área social, en apoyo a la familia rural y urbana, fortalecimiento a pequeños emprendimientos productivos, organización y con destacadas investigaciones de carácter territorial. Desde 1996 se desempeña, además, como Asistente Social de Obra de MEVIR (Comisión Honoraria de Erradicación de la Vivienda Insalubre Rural).

ROSINA BRASESCO LEMA

Ingeniera Agrónoma, Magíster en Desarrollo Social Rural, ha desarrollado cursos de perfeccionamiento en Desarrollo Rural en el exterior (Alemania – Quito), está encargada actualmente de la Unidad Experimental y Demostrativa de Young (INIA – Sociedad Rural de Río Negro). Ha realizado varias publicaciones relacionadas con su área de especialización. Posee una desatada vocación y especialización en el área de Gestión del Desarrollo y en manejo de grupos y jóvenes. Con vasta acción en apoyo al área educativa rural.

LUIS ENRIQUE SARDO RUIZ

Ingeniero Agrónomo, con especialización en Proyectos y Financiamiento en el área agrícola y agro-industrial. Asesor de empresas agro-industriales. Posee vasta experiencia en el área de comunicación rural y desarrollo y gestión predial. Ha desarrollado una importante capacidad en el área cooperativa. Actualmente se desempeña en el área de consultoría privada, tanto a nivel empresarial como de organizaciones intermedias.

MARIANELA LEVIN

Arquitecta, con Maestría en Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Ha desarrollado destacados trabajos en Planificación y Gestión de Servicios Rurales y participado en eventos de especialización en las materias afines, en el exterior. Actualmente se desempeña como Sub-Director del Departamento de Planificación y Obras de la Intendencia Municipal de Río Negro y como Director de Obras de MEVIR (Movimiento de Erradicación de la Vivienda Insalubre Rural).

ALFREDO IRURETA

Ingeniero Agrónomo, especialista en Planificación y Desarrollo Municipal y Rural y de Elaboración y Evaluación de Proyectos Agrícolas y Agro-Industriales. Con vasta experiencia en la elaboración y gestión de proyectos de desarrollo empresarial a nivel local. Ha participado en eventos de capacitación tanto en Gestión Municipal y especialización en Desarrollo Local en el exterior, América Latina y Europa. Actualmente es director del Departamento de Desarrollo de la Intendencia Municipal de Río Negro, cargo que ocupa desde 1995, habiendo sido previamente asesor técnico de dicha repartición desde 1988. Se desempeña también como técnico asesor del departamento de desarrollo de MEVIR (Movimiento de erradicación de vivienda insalubre rural).

GUSTAVO RIPOLL

Ingeniero Agrónomo, especialista en Elaboración y Evaluación de Proyectos y Gestión Empresarial de Empresas Agrícolas y Agro-Industriales. Desempeña funciones como Asesor Técnico en el Departamento de Desarrollo de la IMRN, en el área de influencia de Young y zona norte del Departamento. Con importante experiencia como técnico de empresas agropecuarias. Asesor técnico de empresas agropecuarias. Asesor de Grupos Crea desde 1991 a la fecha. Participó en Misiones de Estudio de Asesores Crea a Europa y EE.UU.

MARÍA IRACEMA MORAES PEREYRA-TERRA

Asistente Social Universitaria, con especialización en el área de la salud y apoyo a la familia rural y urbana. Desde el año 2001 a la fecha se desempeña como Asistente Social en la Junta Local de Young, Intendencia Municipal de Río Negro. Destacada participación en actividades de investigación y trabajos de relevamiento y encuestas para diversas organizaciones nacionales, públicas y privadas.

BERÓNICA BERÓN

Licenciada en Trabajo Social, posee un Post Grado en Desarrollo Local y ha participado en distintos Seminarios nacionales e internacionales relacionados con el Desarrollo Local y el Trabajo Social. Integra, desde 1991, el equipo profesional del Departamento de Promoción Social de la Intendencia Municipal de Río Negro. A partir de marzo del 2002 se incorpora como funcionaria del Consejo de Educación Primaria, afectada al Equipo Multidisciplinario de Inspección Departamental de Río Negro. Ha participado de Seminarios y Jornadas afines a su especialización en el país y en el exterior. Importante experiencia en el fortalecimiento de Organizaciones Intermedias en la 3^{era} edad.

PRIMAVERA GARBARINO BARBATO

Licenciada en Administración, Contador Público. Director de Integra Consultores, Empresa Consultora en Estrategia-Competitividad y Desarrollo Empresarial. Especialista en Desarrollo Regional y Planificación Estratégica Participativa y en Gestión del Conocimiento y Auditorías Estratégicas a nivel Empresarial. Responsable Técnico de diversos Programas de Mejora Competitiva a nivel regional, sectorial y empresarial en varios países del Mercosur. Docente de la Universidad Católica de Montevideo y responsable por Seminario de Estrategia Competitiva en Universidades de Río Grande del Sur.