



*RIO NEGRO AHORA*  
COMPETITIVIDAD TERRITORIAL

# ALGORTA

FORO LOCAL



**JULIO 2003**



## índice

---

- 1.** Introducción.
- 2.** Del Posicionamiento.
- 3.** Análisis Estratégico.
- 4.** Agenda para la Mejora de la Competitividad de Algorta.
- 5.** Anexos.
  - A.** Invitación del Intendente.
  - B.** Calendario de Realización.
  - C.** Participantes a los Foros Estratégicos.
  - D.** Posicionamiento.
  - E.** Equipo Técnico.



## **1. Introducción.**

El presente documento contiene la síntesis del proceso de desarrollo participativo realizado a nivel del territorio denominado: Algorta junto con la Agenda para la Mejora de la Competitividad de dicho territorio, construido entre todos los participantes del proceso.

Forma parte, además, del Proyecto denominado Río Negro Ahora, Agenda 2010 que viene desarrollando la Intendencia de Río Negro con el objetivo de lograr un desarrollo integral y armónico del departamento buscando posicionar a Río Negro como un territorio estimulador y articulador que favorezca el accionar competitivo de los agentes socio-económicos que pertenecen al mismo.

Y es en esta búsqueda, que se consideró imprescindible el poder generar una visión compartida sobre el futuro del territorio entre la sociedad civil y los actores públicos; que actuando como un verdadero motor cohesionador de acciones le otorgase la necesaria continuidad a los esfuerzos. Ya que sin duda los resultados de los mismos trascienden los “periodos político-gubernamentales” y se aprecian en plazos medianos y largos.

### **1. 1. De la Metodología.**

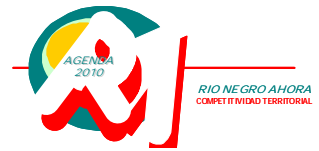
La metodología empleada se basó en la utilización de la batería instrumental que proporciona la Planificación Estratégica Participativa junto a los contenidos instrumentales implícitos en la conceptualización de “Las Áreas Base” como los espacios activos, cuencos favorecedores de la creación y aumento de las competitividades territoriales. Jugando un papel activo y no como simple contenedor-concentrador de las actividades socio-económicas que en él tienen lugar.

El proceso de Planificación Estratégica Participativa se trabajó en dos niveles: a nivel Local y a nivel Departamental.

### **1.2. Foro Estratégico Local y Construcción de la Agenda para la Mejora de la Competitividad de Algorta.**

Partiendo del reconocimiento dentro del Departamento de zonas que se diferencian entre sí, se buscó en un primer análisis identificar estas zonas visualizando a su vez la interacción que existe entre las principales localidades departamentales y lo que se podría identificar “a priori” como sus territorios de influencia.

Es así que se sub-dividió al Departamento en seis zonas o localidades, a saber: Algorta, Fray Bentos, Grecco, Nuevo Berlín, San Javier y Young.



Y en cada una de ellas se desarrolló un proceso con activa participación de la sociedad civil buscando generar y construir una visión compartida sobre el futuro de cada uno de estos territorios.

Este proceso participativo se inició con la instalación de un Foro para el Desarrollo Local, del cual participaron distintos representantes de diferentes roles de la sociedad civil invitados por el Intendente Municipal, participando todos y cada uno de ellos a título individual. (Ver Anexo).

El Foro Local de Algorta se desarrolló entre el 12 de mayo y el 2 de junio del 2003 y consistió en cuatro reuniones.

En la primera jornada, partiendo de la discusión del posicionamiento estratégico local se buscó el consenso sobre la visión compartida del territorio, sustentada por variables cuantitativas y cualitativas.

Para en las dos jornadas siguientes construir en forma participativa los lineamientos estratégicos del futuro del territorio plasmados en una matriz FODA armada entre todos.

Por último, en la cuarta jornada del Foro, se elaboró la Agenda para la Mejora de la Competitividad Local conteniendo las acciones a desarrollar tanto por parte de los sectores privados a título individual y/o participando de organizaciones intermedias; como aquellas a ser realizadas por el gobierno Departamental.

## **2. Del Posicionamiento.**

Partiendo de un conjunto de variables cuantitativas y cualitativas que se presentaron en el primer Foro local realizado, se consensuó entre los participantes lo que se denomina el Posicionamiento Estratégico de Algorta el cual contiene las siguientes áreas temáticas:

- definición del territorio
- la caracterización de la población que lo habita
- los principales recursos de que dispone
- el perfil de la actividad económica que se realiza
- y los principales relacionamientos que muestra

las cuales se sintetizan seguidamente.

### **2.1. Definición del territorio.**

La Zona de Algorta abarca un total de 129.490 hectáreas correspondiendo a cerca del 14% de la superficie del departamento, más las áreas urbanas correspondientes a los pueblos de Algorta, Mellizos y Paso de la Cruz.



Su ubicación geográfica se visualiza en la Figura 1.

*Figura 1. Ubicación del Territorio de Algorta.*



*Fuente: Intendencia Municipal de Río Negro.*

Los límites que configuran este territorio son: al oeste, el camino Menafra – Paso Blanco; al Norte, Paysandú; al Este el Arroyo del Tala y al Sur el Arroyo Averías.

Sus principales localidades son: Algorta, Paso de los Mellizos y Paso de la Cruz.

## **2.2. Caracterización de la Población.**

De acuerdo con el último censo (1996) la población del territorio alcanza a las 2.321 personas, de las cuales cerca de un 58% son hombres y un 42% son mujeres, y donde el porcentaje de jóvenes (0 a 19 años) alcanza a un 36%, habitando el 70% de ellos en las ciudades.

La zona presenta una densidad baja, donde la mitad de la PEA (Población Económicamente Activa: 20 a 65 años) es urbana y la otra mitad es rural.

*Cuadro 1. Indicadores de la población de Algorta.*

	Zona	Dpto.	Pais Interior	Tot. Nacional
<b>HABITANTES / KM2</b>	1,8	5,5	9	20
<b>% JOVENES</b>	36,0			
<b>% JOVENES URBANOS</b>	70,0			
<b>% POBLACION RURAL</b>	41,4			
<b>% POBLACION URBANA</b>	58,6			
<b>% DE HOMBRES</b>	58,0			
<b>% DE MUJERES</b>	42,0			
<b>PEA (20 - 64) URBANA</b>	634			
<b>PEA (20 - 64) RURAL</b>	624	49,60%		

*Fuente: Elaboración propia en base a INE.*



La evolución de la población entre los últimos dos censos (85 – 96) muestra una disminución de cerca del 18%, o sea que la zona perdió gente. Sin embargo, la apreciación de los participantes al Foro es que dicha tendencia descendente se ha detenido, contribuyendo para ello un relativo dinamismo proveniente del sector forestal, si bien éste no ha colmado las expectativas iniciales que se tenían.

Respecto del empleo, se le reconoce al sector rural como el responsable del 50% de la oferta generada.

Junto con estas variables principales, se buscó identificar también, la situación de las viviendas, los niveles de educación que presenta la población del territorio y las condiciones de salud que muestra.

De acuerdo con la opinión de los participantes existe una buena oferta de viviendas donde un 76% son urbanas, con 40 viviendas de MEVIR realizadas a partir del año 2000.

El nivel alcanzado por la población señala que un 74% terminó primaria completa, un 15,4% hizo lo propio con el primer ciclo de Secundaria y un 3,6% tiene segundo ciclo completo, mientras que el uno por ciento tiene nivel terciario. (Ver Cuadro 2).

*Cuadro 2. Nivel de Educación.*

Nivel Alcanzado	Nº de Personas *	Porcentaje
<b>Primaria</b>	1.488	74
<b>Secundaria 1er Ciclo</b>	309	15,4
<b>Secundaria 2º Ciclo</b>	73	3,6
<b>Universidad</b>	21	1
<b>Form. Docente</b>	29	1,4
<b>Otros</b>	3	0,1
<b>No asistió</b>	91	4,5

\* (+ de 6 años)

*Fuente: Elaboración propia.*

A su vez, si bien se considera adecuada la cantidad de escuelas que hay en la zona, se constatan carencias en materia de Enseñanza Media, lo cual estaría explicando la salida fuera del territorio de jóvenes.

Recientemente, la escuela oferta primer ciclo de secundaria, pero para cursar el segundo ciclo los estudiantes concurren a los Liceos de Guichón y Young.

En especial, se manifiestan limitaciones en materia de transporte para concurrir a estos liceos que están fuera de la zona.



Por último, en materia de salud, el 77% de la población es atendida por Salud Pública, relevándose carencias de importancia, en especial en materia de servicios médicos. Si bien existen condiciones habitacionales, no habrían recursos para hacer operativa la presencia de un médico permanente en la región. (Ver Anexo).

### **2.3. Los principales recursos de que se dispone.**

El análisis de los recursos del territorio abarcó tanto los recursos físicos (suelos y aguas) como los relativos a la infraestructura, que podemos catalogar de tradicional, caminería, transporte, energía eléctrica y aquello que corresponde a un mayor grado de avance como es el caso de la plataforma de comunicaciones, telefonía básica, acceso a internet, etc.

#### **2.3.1. Suelos.**

Los suelos del territorio de Algorta son en general de fertilidad media a baja, presentando limitaciones para el cultivo agrícola.

En el Cuadro 3 se detalla la capacidad de uso de los suelos.

*Cuadro 3. Capacidad de Uso de los Suelos de Algorta.*

Categoría	Porcentaje	Hectáreas
Tierras Cultivables con limitaciones	41	53.091
Tierras aptas para pasturas	15	19.423
Tierras solo aptas para forestación	44	56.976
Total	100	129.490

*Fuente: Censo Agropecuario 2000.*

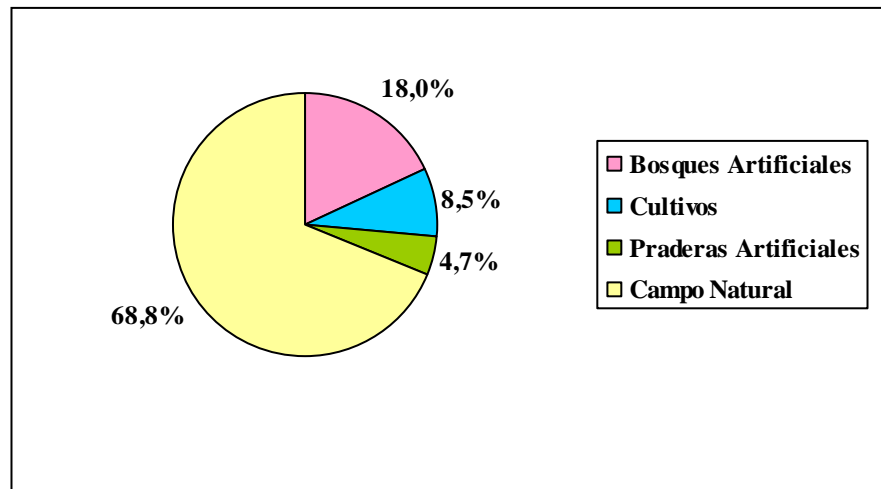
Se observa la presencia de cinco clases de suelo diferentes con índices de Coneat que se encuentran dentro del intervalo de 85 a 115. (Ver Anexo).

Un hecho a señalar es que el territorio de la región de Algorta es considerado en un 100% de prioridad forestal.

El uso del suelo refleja la importancia relativa de la producción forestal y el destaque de la ganadería, observándose actualmente una complementación entre ambas actividades.



Figura 2. Uso del Suelo.



Fuente: Censo Agropecuario 2000.

Por último, importa señalar que el 94% del territorio es gerenciado por mandos nacionales

### 2.3.2. Aguas.

La zona cuenta con una buena red hidrográfica de superficie que posee arroyos de importancia del porte del Arroyo Negro, Don Esteban y Arroyo Grande, entre otros.

Existe también un importante caudal de agua subterránea, que nos darían pozos con promedios de entre 2000 y 7000 lts/hora.

### 2.3.3. Carreteras, Vía Férrea y Transporte.

En materia de carreteras, la zona cuenta con 20 kmts. de rutas nacionales en buen estado y unos 293 kmts. de caminos departamentales en estado regular. Existe vía férrea con funcionamiento irregular que une a la región con Young y Fray Bentos.

El transporte público realiza recorridos regulares a Paysandú y Guichón, existiendo severa desvinculación con las ciudades del Departamento.

En lo que hace a transporte de carga, no existen empresas especializadas en la región.

### 2.3.4. Electrificación.

La región presenta severas limitantes en materia de cobertura eléctrica donde solo el 54% de las explotaciones poseen servicio.



### 2.3.5. Telefonía – Internet.

Pero la situación es aun mas grave en materia de telefonía donde solamente el 42% de las explotaciones cuentan con este servicio.

Si bien se buscó ampliar el mismo a través del servicio de telefonía celular rural, éste no cuenta actualmente con buena cobertura de señal lo que dificulta y/o imposibilita su uso. A su vez, por sus propias características no permite acceso a internet, siendo una restricción severa a la hora de desarrollos mas ambiciosos.

Consultado Antel sobre sus futuras inversiones, manifestaron que están en estudio nuevas inversiones del Ente en la zona.

### 2.3.6. Otros Servicios.

Existen en la región Servicios Públicos como los Municipales, Seguridad, Juzgados, Salud Pública (con limitaciones), Educación; pero se carece de otros, como servicios financieros, provisión de insumos especializados, etc.

## 2.4. Perfil de la Actividad Económica.

La agropecuaria es en la región, la principal actividad económica mereciendo un destaque especial la forestación.

De acuerdo al censo agropecuario del 2000 existen en la región 171 empresas agropecuarias (establecimientos) de las cuales más del 80% tienen como actividad principal la ganadería (Cuadro 4) y donde más del 60% corresponden a predios menores a las 500 hectáreas (Cuadro 5).

*Cuadro 4. Actividad económica según principal fuente de ingreso.*

Actividad	Hectáreas	Nº Explotaciones
Ganadería	97.411	144
Agricultura	10.242	5
Forestación	14.665	9
Lechería	2.765	2
Otros	4.407	11
Totales	129.490	171

*Fuente: Censo Agropecuario 2000.*



Cuadro 5. Estructura de la Producción.

Tamaño de la explotación (ha)	Explotaciones		Superficie explotada	
	Número	Porcentaje	Hectáreas	Porcentaje
<b>TOTAL</b>	<b>171</b>	<b>100,0</b>	<b>129.490</b>	<b>100,0</b>
1 - 99	54	31,6	1.830	1,4
100 - 499	50	29,2	14.997	11,6
500 a 999	22	12,9	18.406	14,3
1000 a 2499	25	14,6	39.557	30,5
2500 y más	20	11,7	54.700	42,2

Fuente: Censo Agropecuario 2000.

Con criterio general se podría afirmar que la región presenta la posibilidad de desarrollos crecientes en todas las actividades agropecuarias presentes.

En materia ganadera, las potencialidades están marcadas por la posibilidad de incrementar el área de praderas, multiplicándola por más de cuatro veces. Respecto de la agricultura el uso actual está bastante lejos de sus potencialidades. Pero sin duda los mayores crecimientos se podrán dar en el área forestal donde existen unas 57.000 hectáreas que son sólo aptas para forestación y todo su territorio es considerado de prioridad forestal.

En materia productiva y de acuerdo con el Censo del año 2000, la región cuenta con unas 55.000 cabezas de ganado bovino y unos 71.400 cabezas ovinas produciendo además y trigo, cebada, maíz y soja y destacándose el crecimiento logrado en materia de producción de miel disponiéndose de más de 600 colmenas.



Cuadro 6. Volúmenes de Producción Principales.

Producto	Volumen Físico
Granos	13.792 toneladas
Carne Vacuna	8.514 toneladas
Carne Ovina	918 toneladas
Lana	178 toneladas
Miel	15,2 toneladas
Forestación	518.000 m <sup>3</sup>
Leche	2,7 millones de lts

Fuente: Elaboración Propia.

De forma de analizar el significado económico de los esfuerzos productivos se realizó un cálculo estimativo que se muestra en el Cuadro 7.

Cuadro 7. Valor Bruto de la Producción.

Rubro	Hectáreas	U\$S Total/Año
Ganadería	99.707	5.456.000
Agricultura	6.475	1.700.000
Forestación	23.308	7.250.000
Apicultura	610 Colmenas	19.100
	<b>Total</b>	<b>14.425.100</b>

Fuente: Elaboración Propia.

Existen otras actividades económicas en la zona entre las que se destaca un aserradero y artesanías (en madera, tejido y tapices). La actividad comercial existente no posee un destaque especial.

## 2.5. Principales relacionamientos.

La zona de Algorta presenta vínculos más estrechos con Paysandú que los que se evidencian con el propio Río Negro. Sin embargo, participantes al Foro reconocen la identidad rionegrense .

Los vínculos dentro del departamento se realizan mayoritariamente con Young. (Ver Anexo).



## 2.6. **Posicionamiento Estratégico Consensuado.**

A continuación se sintetiza el Posicionamiento Estratégico Consensuado en la primera reunión del Foro de Algorta.

### 2.6.3 – **Gente**

**Población:** Interrupción de la tendencia descendente que mostró el último periodo intercensal.

Baja densidad.

Espíritu solidario.

Vocación por actividades culturales.

**Asociatividad:** En desarrollo. Carnaval – Deportes – Evento.

Integracional.

**Preocupación por el medio ambiente:** Alta.

**Actividades Recreativas para Jóvenes:** Casi Nulas.

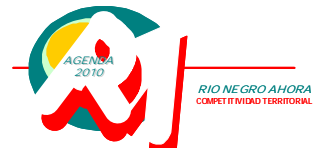


### **2.6.3 – Recursos**

<b>Territorio:</b>	13,7% del Departamento.  Importancia de incorporar la interacción con empresas agropecuarias de la frontera con Paysandú.
<b>Educación y Cultura:</b>	Aceptable.  No existe oferta educativa de Nivel Secundario de 2º ciclo en el territorio.  Para la asistencia al segundo ciclo existen problemas de disponibilidad de recursos para el traslado.
<b>Salud:</b>	Solamente atención primaria.
<b>Caminería:</b>	Con Limitaciones.
<b>Cobertura Eléctrica:</b>	Necesidad de Nuevas Inversiones.
<b>Comunicaciones:</b>	Malas.
<b>Transporte:</b>	Sin comunicación con la capital.
<b>Internet:</b>	Dificultades de acceso, en algunos casos nula.

### **2.6.3 – Actividades Económicas**

<b>Producción Especializada:</b>	Ganadería – Forestal.
<b>Ganadería:</b>	Principalmente Cría.
<b>Forestación:</b>	Territorio con el 100% de los suelos considerados de Prioridad Forestal.  Se destacan plantaciones de Pinos.  Existencia de empresas de servicios forestales de mujeres.
<b>Apicultura:</b>	Crecimiento de la Actividad.
<b>Artesanías:</b>	Madera – Tejidos – Tapices.



### **3. Análisis Estratégico.**

Partiendo del Posicionamiento Estratégico consensuado en la segunda y tercera reunión del Foro de Algorta, se elaboró en forma participativa la Matriz FODA, que identifica las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que guiarán el desarrollo del territorio.

A continuación se sintetizan los resultados alcanzados.



FORTALEZAS	DEBILIDADES
<b>GEOGRAFÍA</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Buena ubicación geográfica para interactuar con el Puerto de Fray Bentos y Forestaciones en Paysandú.</li></ul>	
<b>SOCIEDAD</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Material Humano.</li><li>• Jóvenes Activos.</li><li>• Vocación Artesanal.</li><li>• Espíritu Emprendedor.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Carencia de actividades recreativas para jóvenes, adultos y adultos mayores.</li><li>• Sentimiento de incomunicación e indiferencia con la capital Departamental.</li><li>• Ausencia de un Cuartelillo de Bomberos ante la cercanía al medio urbano de las plantaciones forestales.</li><li>• Carencia de una plaza en el pueblo.</li><li>• Incipiente desarrollo del trabajo comunitario voluntario.</li></ul>
<b>EDUCACIÓN Y CULTURA</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Mano de Obra capacitada para el desarrollo de Artesanías y Tapices.</li><li>• Vocación por desarrollo cultural y voluntad para realizar eventos.</li><li>• Jóvenes con vocación por la cultura, literaturas plástica.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Escasa sensibilización para el apoyo de actividades culturales.</li><li>• Carencias educativas a nivel tecnológico: UTU.</li></ul>



FORTALEZAS	DEBILIDADES
<b>SALUD Y VIVIENDA</b>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Aumento de problemas de enfermedades respiratorias y alergias asociadas a la forestación.</li><li>• Situación precaria en materia de viviendas para trabajadores forestales que no pueden volver a sus hogares.</li><li>• Condiciones de infraestructura y servicios de salud insuficientes. Desde febrero sin ambulancia.</li></ul>
<b>ACTIVIDAD ECONÓMICA</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Buenas Artesanías en Tejido.</li><li>• Especialización en ganadería, forestación y apicultura.</li><li>• Forestación diferencial en pinos.</li><li>• Sala común de extracción de miel.</li><li>• Vocación por el desarrollo de producciones más intensivas.</li><li>• Zona calificada como segura tanto en el medio urbano como rural.</li><li>• Buena receptividad de algunas empresas forestales para apoyar emprendimientos y actividades zonales.</li><li>• Vocación y receptividad para nuevas inversiones que mejoren la cadena de valor forestal.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Escasos emprendimientos relacionados con el aprovechamiento de la forestación y mejora de la cadena de valor.</li><li>• Limitantes empresariales de las forestales al uso de la forestación para el desarrollo apícola. Una de ellas lo permite pero no existe reciprocidad zonal.</li><li>• Limitaciones de la ley Forestal actual para canalizar nuevos emprendimientos privados.</li><li>• Falta de mercado para artesanías y tejedoras.</li><li>• Débil comunicación con las empresas forestales.</li></ul>



<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• De desarrollar la vocación de integrarse extra – regional.</li><li>• De profundizar diferencias que colaboren en el destaque de la zona.</li><li>• De desarrollar proyectos conjuntos que aúnen voluntades atrás de una idea fuerza.</li><li>• De potenciar extra – región productos artesanales y miel.</li><li>• De desarrollar la ganadería en predios pequeños y horticultura en los más chicos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Que contiene la deserción de los jóvenes y la disminución de la población del territorio.</li><li>• Impaciencia por resultados en lo inmediato.</li><li>• Altibajos en la constancia y permanencia atrás de un objetivo.</li><li>• De otras zonas que están trabajando en el desarrollo de actividades en competencia con las nuestras. El temor a llegar tarde</li></ul>



#### **4. Agenda para la Mejora de la Competitividad del territorio de Algorta.**

En la cuarta y última reunión del Foro Local de Algorta se identificaron en forma conjunta las principales acciones que integran la Agenda para la Mejora de la Competitividad del Territorio.

Para ello se partió de la visión consensuada sobre la situación de la zona y del análisis estratégico realizado sintetizado a través de la Matriz FODA construida.

##### **4.1. Contenido de la Agenda.**

A continuación se destallan los contenidos de la Agenda elaborada en forma participativa.

En ella existen acciones cuyos resultados son plausibles de obtener en un corto plazo y otras que demandan un mayor período de maduración.

##### ➤ **Producción**

- Proyecto para potenciar ganadería y horticultura en predios chicos.
- Proyecto para la instalación de una Sala de extracción de miel de uso común.
- Instrumentar negociación con las forestales para expansión de la actividad apícola.

##### ➤ **Mercado**

- Investigar potencialidad de mercado y provisión de materia prima para la producción de Tapices: incaicos y gobelinos.
- Búsqueda de mercado para tejedoras.



➤ **Educación - Capacitación**

- Buscar acercamientos con Codicen para traslado de estudiantes a Guichón para realizar 2º ciclo de secundario y/o otras especializaciones técnicas.
- Capacitación en Gestión Empresarial. En especial para artesanas/artesanos en costos y diseño.
- Cerramiento del espacio físico en que se encuentra la escuela, por razones de seguridad.

➤ **Organización - Institucional**

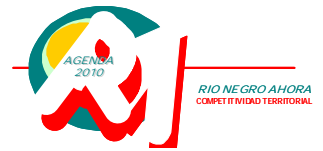
- Fortalecimiento institucional y organizacional del Grupo de Colmeneros.
- Fortalecimiento institucional y organizacional de las artesanas.
- Coordinar recursos humanos capacitados, con infraestructura disponible y demanda de capacitación.

➤ **Cultura – Esparcimiento – Salud**

- Elaboración de un Proyecto de Creación de un Centro Cultural.
- Realización de una Plaza para Algorta.
- Instrumentar la creación de las bases jurídicas para Sancionar con trabajos comunitarios los daños a los bienes públicos.
- Instrumentar la Dependencia de Young de las policlínicas de la región.
- Instrumentar la presencia de un Médico Estable en Algorta.

➤ **Medio Ambiente**

- Proyecto de cuartelillo de Bomberos.
- Crear Grupos Ecológicos con jóvenes.



#### **4.2. Priorización – Responsabilidades – Grados de Dificultad.**

Las acciones listadas se priorizan de acuerdo al consenso de los participantes del foro, calificándolas de 1 a 3 en su grado de dificultad para el logro de la acción. El grado 1 es el de menor dificultad para lograr la acción. A modo de ejemplo: dentro del cronograma las calificadas con el N° 1, son las acciones que la gente determinó como prioritarias.

A su vez, a cada una se le asignó responsabilidad por la acción, dividiendo la misma entre el gobierno comunal, el sector privado (empresas) y las organizaciones intermedias (ONG's, gremios, asociaciones, etc.)

En el cuadro 8 se resumen las calificaciones realizadas.



CUADRO N° 8

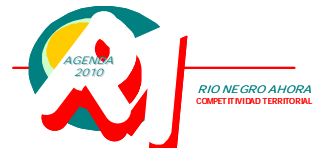
ACCIONES INSTRUMENTALES PARA EL DESARROLLO	CRONOGRAMA	GOBIERNO	OI	PRIVADAS	GRADO DE DIFICULTAD
Fortalecimiento del grupo de colmeneros	1	x	x	x	1
Mesa de negociación tema forestal-apícola	1	x		x	1
Reunión negociación para mejorar calidad atención en salud (médico estable), dependencia regional de Young de las policlínicas.	1	x		x	1
Buscar acercamiento con Codicen para traslado, estudiantes a Guichón (micro) desde Mellizos.	1	x	x	x	1
Proyecto de centro cultura	1	x	x	x	1
Unión gente ya capacitada y sumar a quienes quieren capacitarse	1			x	2
Capacitación en gestión empresarial	1	x			2
Trabajar con forestales para aprovechar potencial apícola	2	x		x	1
Fortalecimiento de una sala común de extracción de miel.	2	x	x	x	2
Búsqueda de intermediación con mercado tejedoras	2	x	x	x	2
Investigar potencialidad mercados, materia prima y capacidad tapices: incaico y gobelino	2	x		x	2
Capacitación en diseño, costos. Capacitación empresarial en artesanías	2	x	x	x	2
Instrumentar gestiones para concretar trabajo, comunitario como sanción por daños a sociedad	2	x		x	3
Proyecto Cuartelillo de Bomberos	2	x		x	3
Cerramiento Escuela por seguridad.	3	x	x		1
Crear grupos ecológicos, con jóvenes y apoyo de forestales o ecoclubes.	3	x	x	x	1
Estudiar elaboración proyecto para potenciar ganadería y horticultura en predios chicos.	3	x	x		2
Realización de una plaza fuera predio escolar	3	x		x	2



---

# ANEXOS

---



## 5. Anexos.

- A. Invitación del Intendente.
- B. Calendario de Realización.
- C. Participación a los Foros Estratégicos.
- D. Posicionamiento.
- E. Equipo Técnico.



# Intendencia Municipal de Río Negro

Fray Bentos, de 2003

Sr.  
Presente

De mi mayor consideración:

*Por este intermedio tengo el agrado de invitarle a participar de un esfuerzo conjunto que realizaremos el Gobierno Municipal y representantes del sector privado y la sociedad civil, en la búsqueda de una visión compartida de la situación presente y del futuro de nuestro Departamento.*

Aspiramos construir entre todos, un acuerdo sobre las metas y los desafíos que nos permitan situar a Río Negro como territorio y organización social, competitivamente en el mapa que nos impone el mundo de hoy.

Es por ello que lo invitamos personalmente a participar de una reunión de trabajo que denominamos Foro de Desarrollo Local -Territorial de      cuya primera reunión será el día      (comenzando puntualmente porque valoramos su tiempo) en el Club.

Descontamos desde ya los aportes y aspiramos a que los compromisos que entre todos asumamos tengan concreciones en el corto, mediano y largo plazo.

Sin otro particular, saluda a Ud. muy atentamente.

*ARQ. FRANCISCO CENTURIÓN GEZN*

**INTENDENTE MUNICIPAL DE RIO NEGRO**



## CALENDARIO DE REUNIONES

### ALGORTA

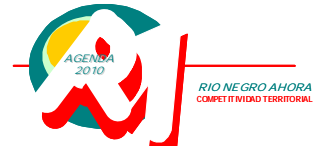
**EQUIPO TECNICO:** Primavera Garbarino  
Alfredo Irureta  
Sara Michelena

<u>DIA</u>	<u>HORA</u>	<u>TEMA</u>
1) Lunes 12 de mayo de 2003	10:00 a 12:00	Posicionamiento Estratégico. Cómo nos vemos?
2) Lunes 19 de mayo de 2003	10:00 a 12:00	Análisis Estratégico. Nuestros puntos altos y bajos.
3) Lunes 26 de mayo de 2003	10:00 a 12:00	Análisis Estratégico. Nuestros puntos altos y bajos.
4) Lunes 2 de junio de 2003	10:00 a 12:00	Agenda para el Desarrollo de la Competitividad Territorial. Qué y cómo hacer?

### LOGISTICA:

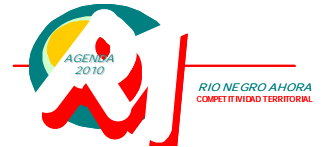
**SEDE: LA ARMONÍA**





## **LISTADO DE PARTICIPANTES** **MAYO/JUNIO – 2003**


<b>APELLIDO Y NOMBRE</b>	<b>ROL</b>
Albarracin, Luis	Acción Social
Ayres, María	Estudiantes
Azcoitia, Rocío	Estudiantes
Baucher, Marta	Artesanos
Belén, Carlos	Paso de la Cruz
Bide, Juan	Forestación
Cabezal, José	Industria
Cáceres, Rosario	Paso de la Cruz
Causa, Gregorio	Apícola
Curbelo, Fátima	Educación
Curbelo, Nelly	Acción Social
Curbelo, Nidia	Acción Social
Chumino, María José	Artesanos
De Castro Maciera, Luis	Comisaria
Duré, Gastón	Paso de la Cruz
Erramuspe, Angelica	Tercera Edad
Esquerra, Daniel	Paso de la Cruz
Etchegoyen, Nelly	Paso de Mellizos
García, Julia	Acción Social
Gutierrez, Esther	Paso de Mellizos
Hernández, Félix	Tercera Edad
Hernández, Fernando	Jóvenes
Juanicotenea, Eduardo	Apícola
Justitz, Luis	Montevideo
López, Alicia	Salud
Martinez, Ramiro	Artesanos
Medina, Leticia	Jóvenes
Neighbour, Ivone	Educación



APELLIDO Y NOMBRE	ROL
Perazza, Ulises	Comercio
Pereira, Rosalinda	Artesanos
Piazzolli, Angel	Paso de Mellizos
Piñeyro, Ema	Acción Social
Piñeyro, Irene	Paso de Mellizos
Rodríguez, Gerardo	Jóvenes
Rosas, Gladys	Artesanos
Santos, Gustavo	Acción Social
Sarabi, Irma	
Sarabi, Mario	Jóvenes
Solé, Sergio	Paso de la Cruz
Sosa, Mariela	Acción Social
Stefan , Virginia	Salud
Stefan, Carlos	Apícola
Stefan, Helga	Trabajadores
Suarez, Susana	Financiero
Techeira, Graciela	Paso de Mellizos
Techeria, Marisa	Paso de Mellizos
Tonarelli, Williams	Apícola
Tonarelli, Yuliana	Salud
Vázquez, Cecilia	Estudiantes
Zotto, Estela	Paso de la Cruz



## **POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO CONSENSUADO**

- **Territorio:** 13,7% del Territorio del Departamento.  
Importancia de incorporar la interacción con empresas agropecuarias de la frontera con Paysandú.
- **Población**  entre censos del 85-96.  
Posibles correcciones a partir de esa fecha adjudicadas a la forestación.  
  
Baja densidad. 1,8 hab. por km<sup>2</sup> menos del promedio departamental.
- **Nivel Educativo:** Aceptable  
No existe oferta educativa de Nivel Secundario de 2° ciclo en el territorio.  
Existe oferta de ciclo básico con 7°, 8°, y 9° tiene carencias en especial materiales y falta de recursos para docentes, se presta a nivel local.  
Para la asistencia al segundo ciclo existen problemas de disponibilidad de recursos para el traslado.
- **Asistencia Médica:** Solamente Asistencia Primaria.
- **Asociatividad:** En desarrollo. Carnaval – Deportes – Evento Integracional.
- **Especialización:** Ganadería – Forestal.
- **Ganadería:** Principalmente de cría.
- **Forestación:** Territorio con el 100% de los Suelos considerados de Prioridad Forestal.  
Eucaliptos – Pinos.
- **Falta oferta recreativa para los jóvenes.**
- **Se destaca el rol y desarrollo de emprendimientos de Mujeres:**
  - servicios de forestación
  - artesanías.
- **Caminería:** Con limitaciones.
- **Comunicaciones:** No muy Buenas.



- **Cobertura Eléctrica:** Necesidad de Nuevas Inversiones.
- **Transporte** Sin comunicación con la capital.
- **Computación** Dificultades de acceso, en algunos casos nula.



## **EQUIPO TECNICO**

### **DANIEL J. NASTA GUELMAN**

Técnico Granjero, integrante del equipo técnico del Departamento de Desarrollo de la Intendencia Municipal de Río Negro desde el año 1991. Especialista en Elaboración y Evaluación de Proyectos. Ha desarrollado importantes cooperaciones técnicas a distintos Grupos de Productores tanto en Argentina como en Uruguay y posee importante experiencia en el área de Gestión Rural. Ha participado en la ejecución de Proyectos de desarrollo a nivel local.

### **SERGIO LÓPEZ POSTIGLIONE**

Ingeniero Agrónomo, integrante del equipo técnico del Departamento de Desarrollo de la Intendencia Municipal de Río Negro desde el año 1991. Especialista con vasta experiencia en Planificación y Desarrollo Agrícola y en Elaboración y Evaluación de Proyectos y Gestión Empresarial. Con activa participación en el manejo de grupos, ha dictado cursos y jornadas técnicas dirigidas, en especial, a pequeños y medianos productores. Ha gerenciado Proyectos de Desarrollo a nivel departamental y a nivel empresarial. Ejerció en diversas oportunidades la dirección al Departamento de Desarrollo IMRN.

### **SARA MICHELENA ROMERO**

Asistente Social Universitaria, con Post Grado en Desarrollo Local, integrante desde 1985 del Departamento de Promoción Social de la Intendencia Municipal de Río Negro. Ha desarrollado una vasta actividad en el área social, en apoyo a la familia rural y urbana, fortalecimiento a pequeños emprendimientos productivos, organización y con destacadas investigaciones de carácter territorial. Desde 1996 se desempeña, además, como Asistente Social de Obra de MEVIR (Comisión Honoraria de Erradicación de la Vivienda Insalubre Rural).



### **ROSINA BRASESCO LEMA**

Ingeniera Agrónoma, Magíster en Desarrollo Social Rural, ha desarrollado cursos de perfeccionamiento en Desarrollo Rural en el exterior (Alemania – Quito), está encargada actualmente de la Unidad Experimental y Demostrativa de Young (INIA – Sociedad Rural de Río Negro). Ha realizado varias publicaciones relacionadas con su área de especialización. Posee una desatacada vocación y especialización en el área de Gestión del Desarrollo y en manejo de grupos y jóvenes. Con vasta acción en apoyo al área educativa rural.

### **LUIS ENRIQUE SARDO RUIZ**

Ingeniero Agrónomo, con especialización en Proyectos y Financiamiento en el área agrícola y agro-industrial. Asesor de empresas agro-industriales. Posee vasta experiencia en el área de comunicación rural y desarrollo y gestión predial. Ha desarrollado una importante capacidad en el área cooperativa. Actualmente se desempeña en el área de consultoría privada, tanto a nivel empresarial como de organizaciones intermedias.

### **MARIANELA LEVIN**

Arquitecta, con Maestría en Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano. Ha desarrollado destacados trabajos en Planificación y Gestión de Servicios Rurales y participado en eventos de especialización en las materias afines, en el exterior. Actualmente se desempeña como Sub-Director del Departamento de Planificación y Obras de la Intendencia Municipal de Río Negro y como Director de Obras de MEVIR (Movimiento de Erradicación de la Vivienda Insalubre Rural).



### **ALFREDO IRURETA**

Ingeniero Agrónomo, especialista en Planificación y Desarrollo Municipal y Rural y de Elaboración y Evaluación de Proyectos Agrícolas y Agro-Industriales. Con vasta experiencia en la elaboración y gestión de proyectos de desarrollo empresarial a nivel local. Ha participado en eventos de capacitación tanto en Gestión Municipal y especialización en Desarrollo Local en el exterior, América Latina y Europa. Actualmente es director del Departamento de Desarrollo de la Intendencia Municipal de Río Negro, cargo que ocupa desde 1995, habiendo sido previamente asesor técnico de dicha repartición desde 1988. Se desempeña también como técnico asesor del departamento de desarrollo de MEVIR (Movimiento de erradicación de vivienda insalubre rural).

### **GUSTAVO RIPOLL**

Ingeniero Agrónomo, especialista en Elaboración y Evaluación de Proyectos y Gestión Empresarial de Empresas Agrícolas y Agro-Industriales. Desempeña funciones como Asesor Técnico en el Departamento de Desarrollo de la IMRN, en el área de influencia de Young y zona norte del Departamento. Con importante experiencia como técnico de empresas agropecuarias. Asesor técnico de empresas agropecuarias. Asesor de Grupos Crea desde 1991 a la fecha. Participó en Misiones de Estudio de Asesores Crea a Europa y EE.UU.

### **MARÍA IRACEMA MORAES PEREYRA-TERRA**

Asistente Social Universitaria, con especialización en el área de la salud y apoyo a la familia rural y urbana. Desde el año 2001 a la fecha se desempeña como Asistente Social en la Junta Local de Young, Intendencia Municipal de Río Negro. Destacada participación en actividades de investigación y trabajos de relevamiento y encuestas para diversas organizaciones nacionales, públicas y privadas.



### **BERÓNICA BERÓN**

Licenciada en Trabajo Social, posee un Post Grado en Desarrollo Local y ha participado en distintos Seminarios nacionales e internacionales relacionados con el Desarrollo Local y el Trabajo Social. Integra, desde 1991, el equipo profesional del Departamento de Promoción Social de la Intendencia Municipal de Río Negro. A partir de marzo del 2002 se incorpora como funcionaria del Consejo de Educación Primaria, afectada al Equipo Multidisciplinario de Inspección Departamental de Río Negro. Ha participado de Seminarios y Jornadas afines a su especialización en el país y en el exterior. Importante experiencia en el fortalecimiento de Organizaciones Intermedias en la 3<sup>era</sup> edad.

### **PRIMAVERA GARBARINO BARBATO**

Licenciada en Administración, Contador Público. Director de Integra Consultores, Empresa Consultora en Estrategia-Competitividad y Desarrollo Empresarial. Especialista en Desarrollo Regional y Planificación Estratégica Participativa y en Gestión del Conocimiento y Auditorías Estratégicas a nivel Empresarial. Responsable Técnico de diversos Programas de Mejora Competitiva a nivel regional, sectorial y empresarial en varios países del Mercosur. Docente de la Universidad Católica de Montevideo y responsable por Seminario de Estrategia Competitiva en Universidades de Río Grande del Sur.